



Demonstrações financeiras do período findo em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 e correspondentes notas explicativas.

São Paulo – SP, 31 de julho de 2026.

Ao Banco Central do Brasil

Departamento de Monitoramento do Sistema Financeiro – DESIG

CARTA DE APRESENTAÇÃO

Prezados Senhores,

Em atendimento ao disposto na Resolução CMN nº 4.818 e Resolução BCB nº 2, estamos encaminhando o arquivo eletrônico contendo os documentos abaixo elencados e que compõem as seguintes Demonstrações Financeiras do KLUBI ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.:

- I. Relatório da Administração;
- II. Balanço Patrimonial;
- III. Demonstração dos Resultados;
- IV. Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;
- V. Demonstração dos Resultados Abrangentes;
- VI. Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- VII. Demonstração Consolidada dos Recursos de Consórcio;
- VIII. Demonstração Consolidada das Variações nas Disponibilidades de Grupos;
- IX. Notas Explicativas;
- X. Relatório do Auditor Independente.

Informamos que estes mesmos documentos serão devidamente publicados e divulgados através de remessa eletrônica do documento INF9011, conforme o que dispõe a Instrução Normativa BCB nº 236 e divulgados no nosso site da instituição: *www.klubi.com.br*.

TERMO DE RESPONSABILIDADE

Como responsáveis pelo conteúdo destes documentos, declaramos que estes representam cópia fiel das demonstrações financeiras auditadas pela empresa AZEVEDO AUDITORES INDEPENDENTES e publicadas no site da instituição.



Eduardo Rodrigues Rocha
Diretor Presidente



Anderson Cleyton da Silva
Diretor

SHASHIKANT
RADHEYSHYAM
SHARMA:23278426
894

Digitally signed by
SHASHIKANT RADHEYSHYAM
SHARMA:23278426894
Date: 2026.10.16 07:32:33
-03'00'

SHASHIKANT SHARMA

Contador: 1SP310.993/O-4

I – RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO / DIRETORIA

O Klubi Administradora de Consórcio Ltda. (“Companhia” ou “Klubi”) apresenta as Demonstrações Financeiras relativas ao semestre findo em 30 de junho de 2026, acompanhada das Demonstrações Consolidadas do Grupo de Consórcio e o relatório dos Auditores Independentes, elaborados de acordo com os procedimentos específicos aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

O Klubi foi constituído em abril de 2021 e iniciou suas operações em dezembro do mesmo ano, sendo sua principal atividade a administração de grupos de consórcios a partir de uma experiência simples, transparente e segura, com ênfase na inovação e uso de tecnologia para garantir uma jornada diferenciada a todos os nossos membros.

A diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras apresentadas e permanece ao inteiro dispor dos stakeholders para quaisquer esclarecimentos julgados necessários.

São Paulo – SP, 31 de julho de 2026.



Eduardo Rodrigues Rocha

Diretor Presidente

Anderson Cleyton da Silva

Diretor

SHASHIKANT
RADHEYSHYAM
SHARMA:23278426
894

Digitally signed by
SHASHIKANT RADHEYSHYAM
SHARMA:23278426894
Date: 2026.10.16 07:33:00
-03'00'

SHASHIKANT SHARMA

Contador: 1SP310.993/O-4

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

II - Balanços patrimoniais

(Em milhares de reais)

BALANÇOS PATRIMONIAIS					
(em Reais)					
ATIVO	06/2026	12/2025	PASSIVO	06/2026	12/2025
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	1.680	18.002	Fornecedores	4.981	5.062
Contas a receber	26	9	Obrigações trabalhistas	3.420	2.539
Adiantamentos	714	445	Obrigações tributárias	1.012	1.825
Impostos a recuperar	687	624	Outras contas a pagar	1.501	347
Outras contas a receber	9.735	9.017	Empréstimo C/P	1.956	1.427
Total do ativo circulante	12.842	28.097	Total do passivo circulante	12.870	11.200
Não circulante			Não Circulante		
Outras contas a receber L/P	83	54	Prov Contingencia Civeis	469	625
Contratos a receber L/P	2.645	62.194	Receitas diferidas L/P	10.542	7.949
Comissões a diferir	52.070	-	Impostos diferidos L/P	15.019	18.443
Imobilizado	519	575	Empréstimo L/P	4.892	6.046
Total do ativo não circulante	55.317	62.823	Total do passivo não circulante	30.922	33.063
			Patrimônio Líquido		
			Capital	88.500	88.500
			Adto p/ futuro aumento de capital	36.284	26.284
			Prejuízos acumulados	(100.416)	(68.127)
			Total do Patrimônio Líquido	24.367	46.657
Total do ativo	68.159	90.920	Total do passivo	68.159	90.920

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.III - Demonstrações dos resultados
(Em milhares de reais)

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS		
(em Reais)		
	06/2026	12/2025
Receita Operacional		
Receita prestação de serviços	51.135	91.621
Outras Receitas	61	341
(-) Impostos sobre receitas	(7.295)	-
Receitas diferidas CPC	(11.695)	5.110
Resultado de operações de títulos e valores mobiliários	362	2.576
Lucro Líquido	32.568	99.648
Despesas Operacionais		
Com pessoal	(14.085)	(24.377)
Gerais e administrativas	(49.532)	(102.436)
Despesas operacionais diferidas CPC	1.624	49.136
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(29.425)	21.971
Resultado não operacional	(6.288)	(7.028)
Resultado antes do imposto de renda	(35.713)	14.943
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.424	(18.443)
Prejuízo do período/exercício	(32.289)	(3.500)

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

IV - Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Em milhares de reais)

	Capital Social	Prejuízo Acumulados	Total
Constituição da empresa em 12 de junho de 2019	17.000	-	17.000
Prejuízo do exercício	-	(7.023)	(7.023)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	17.000	(7.023)	9.977
Aumento de Capital	12.000	-	12.000
Prejuízo do exercício	-	(16.298)	(16.298)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	29.000	(23.321)	5.679
Aumento de Capital	28.000	-	28.000
Prejuízo do exercício	-	(20.537)	(20.537)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	57.000	(43.858)	13.142
Aumento de Capital	31.500	-	31.500
Prejuízo do exercício	-	(20.769)	(20.769)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	88.500	(64.627)	23.873
Aumento de Capital	26.284	-	26.284
Prejuízo do exercício	-	(3.500)	(3.500)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	114.784	(68.128)	46.656
Aumento de Capital	10.000	-	10.000
Prejuízo do exercício	-	(32.289)	(32.289)
Saldos em 31 de junho de 2026	124.784	(100.417)	24.367

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

V - Demonstração dos Resultados Abrangentes
(Em milhares de reais)

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Prejuízo do exercício	(32.289)	(3.500)
Outros resultados abrangentes	-	-
Saldos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025	<u>(32.289)</u>	<u>(3.500)</u>

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.VIII - Demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos
(Em milhares de reais)

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo do exercício	(32.289)	(3.500)
Depreciação de ativo imobilizado	68	143
Resultado Líquido Ajustado	(32.221)	(3.357)
(Aumento) / Redução nos ativos operacionais		
Imobilizado	(12)	(32)
Contas a receber	(17)	246
Impostos a recuperar	(62)	(332)
Adiantamento a fornecedores	(270)	(277)
Outras contas a receber	(747)	(8.203)
Contratos a receber L/P	59.548	(62.194)
Aumento / (Redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	(81)	4.109
Outras contas a pagar	1.153	(2.997)
Obrigações trabalhistas e sociais	881	282
Obrigações tributárias	(813)	1.108
Contingência Cíveis	(156)	-
Empréstimos	(625)	3.157
Receitas diferidas L/P	2.594	7.949
Impostos diferidos L/P	(3.424)	18.443
Fluxo de caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades operacionais	25.748	(42.098)
Fluxo de caixa de atividades de investimento		
Aumento de capital	-	-
Adiantamento p/ futuro aumento de capital	10.000	26.284
Fluxo de caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimento	35.748	(15.814)
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	35.748	(15.814)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	18.002	33.816
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.680	18.002
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	(16.322)	(15.814)

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.VIII - Demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos
(Em milhares de reais)

ATIVO	30/06/2026	30/06/2025
<u>CIRCULANTE</u>	<u>181.546</u>	<u>86.866</u>
Disponibilidades	955	7.050
Caixa	0	0
Depósitos Bancários	955	7.050
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	57.237	19.110
Disponibilidade do Grupo	3.732	663
Vinculadas a Contemplações – SELIC	0	0
Vinculadas a Contempl. – Demais Aplicações	53.505	18.447
Recursos de Grupos em Formação	0	0
Outros Créditos	123.353	60.706
Adiantamentos de Recursos a Terceiros	0	0
Bens Apreendidos ou Retomados	0	0
<u>Direitos Junto a Consorciados Contemplados</u>	<u>123.353</u>	<u>60.706</u>
Normais	118.845	60.178
Em Atraso	4.508	528
Em Cobrança Judicial – Gr. Andamento	0	0
Outros Valores a Receber	0	0
<u>COMPENSAÇÃO</u>	<u>3.435.216</u>	<u>2.579.391</u>
Prev. Mensal de Recursos a Receber Con-sorc.	4.514	9.435
Contribuições devidas ao Grupo	1.729.510	1.287.032
Valor de Bens ou Serviços a Contemplar	1.701.191	1.282.924
TOTAL GERAL DO ATIVO	3.616.762	2.666.256

PASSIVO	30/06/2026	30/06/2025
<u>CIRCULANTE</u>	<u>181.546</u>	<u>86.866</u>
Obrigações com consorciados	95.034	56.598
Valores a Repassar	822	182
Obrig. p/ Contemplações a Entregar	53.505	18.707
Obrigações com a Administradora	9	0
Recursos a Devolver a Consorciados	31.256	11.464
Recursos do Grupo	918	(85)
<u>COMPENSAÇÃO</u>	<u>3.435.216</u>	<u>2.579.391</u>
Recursos Mensais a Receber de Consorcia-dos	4.514	9.435
Obrigações do Grupo por Contribuições	1.729.510	1.287.032
Obrigações por Futuras Contemplações	1.701.191	1.282.924
TOTAL GERAL DO PASSIVO	3.616.762	2.666.256

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.VIII - Demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos
(Em milhares de reais)

	1º Semestre 2026	ACUMULADO	1º Semestre 2025	ACUMULADO
Disponibilidades	37.911		19.792	
Caixa	0		0	
Depósitos Bancários	10.304		6.831	
Cheques em Cobrança	0		0	
Aplicações Financeiras do Grupo	300		0	
Aplic. Financ. Vinc. a Contemplações	27.306		12.961	
(+) Recursos Coletados	164.586	633.971	117.311	289.322
Contribuições Aquisição de Bens	109.546	414.142	75.414	193.108
Taxa de Administração	50.168	212.163	37.209	93.439
Contribuição ao Fundo Reserva	0	0	0	0
Rend. De Aplic. Financeiras	2.702	6.408	903	2.362
Multas e Juros Moratórios	469	1.231	205	402
Prêmios de Seguros	5	16	0	11
Custas Judiciais	0	0	0	0
Reemb. Despesas de Registro	0	0	0	0
Outros	1.693	9	3.582	0
(-) Recursos Utilizados	144.305	575.778	473.544	263.163
Aquisição de Bens	92.963	362.498	70.254	168.383
Taxa de Administração	51.135	211.382	402.880	93.277
Multas e Juros Moratórios	199	579	82	180
Prêmios de Seguros	5	16	0	11
Custas judiciais	0	0	0	0
Devol. a Consorciados Desligados	1	1.301	328	1.311
Desp. De Registro Contrato	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Disponibilidades	58.193	58.193	26.159	26.159
Caixa	0	0	0	0
Depósitos Bancários	955	955	7.050	7.050
Cheques em Cobrança	0	0	0	0
Aplicações Financeiras do Grupo	3.732	3.732	663	663
Aplic. Financ. Vinc. a Contemplações	53.505	53.505	18.447	18.447

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

IX - Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em
30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

Contexto operacional

A Klubi Administradora de Consórcio Ltda. (“Companhia”) é uma empresa de responsabilidade limitada, inicialmente constituída em 19 de abril de 2021.

A Companhia tem como objeto social a prestação de serviços de administração de consórcios para aquisição de bens e direitos.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras da Companhia foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), na preparação de demonstrações financeiras individuais, notadamente a NBC TG 1000 – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas; e as práticas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das suas políticas contábeis.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional definida pela Companhia para a elaboração das demonstrações financeiras é o Real (R\$), por refletir mais adequadamente o ambiente econômico de atuação da Companhia. A moeda de apresentação também é o Real (R\$). Os ativos e passivos são convertidos, quando existentes em moeda diversa, para o Real (R\$). Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras, em conformidade com as normas CPC, requer que a administração realize julgamentos, estimativas e premissas que influenciam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados efetivos podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e quaisquer alterações são reconhecidas no período em que ocorrem, bem como nos períodos futuros que possam ser impactados. Um item significativo sujeito a tais estimativas e premissas refere-se à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos, conforme Nota 3.7.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

IX - Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em
30 de junho de 2025 e 31 e dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

3. Resumo das principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

3.1 Caixa e equivalentes de caixa

Equivalentes de caixa estão demonstrados ao custo e correspondem aos depósitos bancários que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez e sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Os investimentos de alta liquidez são valorizados com base no valor original, acrescido de juros incorridos até as datas-base de cada balanço.

3.2 Contas a receber

As contas a receber de clientes são demonstradas ao seu valor de realização. Os montantes a receber são registrados com base nos valores nominais.

3.3 Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos a depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	Anos
Máquinas e equipamentos	10
Móveis e utensílios	10
Instalações e benfeitorias	5
Computadores e acessórios	5

3.4 Provisões

As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor a ser reconhecimento como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no fim de cada período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

3.5 Passivo circulante e não circulante

São representados por contas a pagar a fornecedores e estão demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas. A provisão para férias é constituída com base no direito adquirido dos empregados e

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

IX - Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em
30 de junho de 2025 e 31 e dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

inclui as vencidas e proporcionais até a data do balanço e os encargos sociais correspondentes.

3.6 Apuração de resultado

O resultado é apurado, de acordo com o regime de competência, que estabelece que a receitas e despesas devam ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrerem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

3.7 Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida pela prestação de serviços de tecnologia da informação no curso normal das atividades da Companhia. A receita de prestação de serviços é apresentada líquida dos tributos.

Em adoção do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente e CPC 48 – Instrumentos Financeiros

Em atendimento à Resolução BCB nº 120/21, que dispõe sobre os princípios gerais de reconhecimento, mensuração e evidenciação contábeis aplicáveis às administradoras de consórcio, a Companhia adotou, a partir de janeiro de 2025, os pronunciamentos CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente e CPC 48 – Instrumentos Financeiros, com efeitos reconhecidos prospectivamente a partir dessa data.

Nos termos do CPC 47, a taxa de administração dos grupos de consórcio, bem como as despesas diretamente atribuíveis às cotas, passaram a ser diferidas e apropriadas mensalmente ao resultado, de forma sistêmica, ao longo do prazo contratual. A receita de taxa de administração é reconhecida por contrato de cada cliente, com base no método de cálculo por antecipação, sendo apropriada ao resultado conforme o prazo da respectiva cota, em consonância com a prestação contínua dos serviços aos consorciados.

Em atendimento ao CPC 48, a Companhia procedeu à avaliação, reconhecimento, mensuração e classificação de seus instrumentos financeiros, considerando todas as cotas ativas, contempladas e não contempladas.

Impactos da adoção inicial no resultado e no patrimônio líquido

A adoção inicial do CPC 47, com efeitos a partir de janeiro de 2025, resultou em impactos relevantes no resultado e no patrimônio líquido da Companhia, decorrentes, principalmente, do diferimento das despesas comerciais e da alteração no momento de reconhecimento da receita de taxa de administração, conforme requerido pela regulamentação vigente.

No resultado do período de junho 2026, os principais impactos apurados foram:

- redução das despesas comerciais no montante de 8.737;
- reconhecimento da receita de taxa de administração, com impacto líquido no resultado com um prejuízo de 6.647.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

IX - Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 30 de junho de 2025 e 31 e dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

3.8 Estimativas financeiras

Na elaboração das demonstrações financeiras, é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações financeiras da Companhia incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, provisões necessárias e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

4. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo da Companhia, conforme demonstrado a seguir:

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Caixas e equivalentes de caixa	1.680	18.002

As aplicações financeiras são constituídas pela aplicação em fundo de resgate imediato no Banco Itaú Unibanco S.A., cuja taxa média de rentabilidade está em linha com a praticada pelo mercado, estão classificadas como ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado, demonstradas ao valor de mercado, acrescido, quando aplicável, dos juros auferidos até a data do balanço patrimonial, calculados pro-rata temporis pelo método da taxa efetiva de juros.

5. Adiantamentos

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Adiantamento a fornecedores	404	275
Adiantamento a funcionários	25	105
Adiantamento diversos	287	65
	<u>714</u>	<u>446</u>

Referem-se aos saldos adiantado para fornecedores que estão pendentes de documentos, a administração acompanha este saldo de perto. Já os adiantamentos a funcionários são referentes a pagamento de férias e de reembolsos de despesas que os funcionários ainda não prestaram conta. Os valores serão liquidados nos próximos meses.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

IX - Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em
30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

6. Créditos

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Impostos a recuperar	687	624

Referem – se ao imposto de renda sobre aplicação financeira e saldo negativo de IRPJ de exercícios anteriores.

7. Imobilizado

	<u>06/2026</u>			<u>12/2025</u>
	Aquisição	Depreciação	Líquido	Líquido
Máquinas e equipamentos	87	(33)	53	57
Móveis e utensílios	696	(266)	430	464
Instalações e benfeitorias	232	(208)	24	40
Computadores e acessórios	17	(5)	12	13
	<u>1.032</u>	<u>(513)</u>	<u>519</u>	<u>574</u>

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, ao final de cada exercício.

8. Fornecedores

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Fornecedores	4.981	5.062

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens e serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios da Companhia.

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

IX - Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 30 de junho de 2025 e 31 e dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

9. Salários e encargos sociais

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Obrigações trabalhistas	1.239	1.121
Provisões trabalhistas	2.180	1.418
	<u>3.420</u>	<u>2.539</u>

Referem-se aos encargos sociais e imposto de renda retido na fonte sobre a folha de pagamentos e saldos de provisões de férias e correspondentes encargos sociais.

10. Outras contas a pagar

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Outras contas a pagar	1.501	347

Referem-se a pagamentos entre as empresas do grupo.

11. Patrimônio líquido

O capital da Companhia é no valor de R\$ 88.500.000,00 (oitenta e oito milhões e quinhentos mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional equivalente a 88.500.000,00 (oitenta e oito milhões e quinhentos mil) de quotas com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) conforme consta na alteração contratual da seguinte forma:

	<u>Porcentagem</u>
Klubi Participações S.A	100%

12. Provisão de contingências

Esta provisão de contingência cível refere-se ao valor que a empresa está estimando como possível perda em caso de processo contra a mesma.

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Contingências Cíveis	469	625

Klubi Administradora de Consórcio Ltda.

IX - Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em
30 de junho de 2025 e 31 e dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos

Os empréstimos adquiridos em decorrência da necessidade do aumento do fluxo de caixa. Contratados com a instituição financeira do Banco Itaú Unibanco com o título de capital de giro FGI.

	<u>06/2026</u>	<u>12/2025</u>
Empréstimos	6.848	7.473

14. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

As operações com instrumentos financeiros estão integralmente reconhecidas nos registros contábeis e estão restritas ao caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, partes relacionadas, outros créditos, fornecedores, salários e férias a pagar, impostos e contribuições a recolher.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

A Companhia efetua avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente.

15. Eventos subsequentes

Os administradores declaram a inexistência de fatos ocorridos subsequentemente à data de encerramento do exercício que venham a ter efeito relevante sobre a situação patrimonial ou financeira da empresa ou que possam provocar efeitos sobre seus resultados futuros.

ASSINADO DIGITALMENTE
EDUARDO RODRIGUES ROCHA
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>

Eduardo Rodrigues Rocha
Diretor Presidente

* * *

ASSINADO DIGITALMENTE
ANDERSON CLEYTON DA SILVA
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>

Anderson Cleyton da Silva
Diretor

SHASHIKANT
RADHEYSHYAM
SHARMA:23278426894
Digitally signed by
SHASHIKANT RADHEYSHYAM
SHARMA:23278426894
Date: 2026.10.16 07:33:45
-03'00'

Responsável técnico
Shashikant Sharma
Contador CRC - 1SP 310.993/O-4

São Paulo, 31 de julho de 2026

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Sócios e Administradores da

KLUBI ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIOS LTDA.

São Paulo – SP

Prezados Senhores

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Klubi Administradora de Consórcios Ltda, em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, dos fluxos de caixa, das mutações do patrimônio líquido, dos recursos de consórcio consolidada e das variações nas disponibilidades de grupos consolidada para o semestre e exercícios findos nessas datas, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as principais políticas contábeis e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Klubi Administradora de Consórcios Ltda., em 30 de junho de 2026, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findo nessa data, bem como a posição patrimonial e financeira consolidada dos grupos de consórcio em 30 de junho de 2026 e as variações consolidadas das disponibilidades dos grupos de consórcio para o semestre e exercício findos naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Administradora de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e

apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Em nosso julgamento profissional, os assuntos abaixo relacionados foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

- Gestão dos grupos de Consórcio, considerando os aspectos da utilização dos recursos de terceiros, bem como a projeção de encerramento dos grupos.

- Cumprimentos dos limites de PLA e Capital Mínimo, bem como dos limites operacionais determinados pelo Banco Central do Brasil.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório dos auditores

A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da Administração e da Governança sobre as Demonstrações Contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a administradora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração

pretenda liquidar a administradora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da administradora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como, obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Administradora.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da administradora. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório.

Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a administradora a não mais se manter em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar consideravelmente nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente, e que, dessa maneira constituem os Principais Assuntos de Auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Bauru/SP, 07 outubro de 2026.

AZEVEDO AUDITORES INDEPENDENTES

LUÍS EDUARDO AZEVEDO

CNAI - 4382

CRC - 1SP-292909/O

CPF – 306.779.788-47

Auditor Independente

ARLINDO LEAL ANDRADE

Contador CRC/SP 114.789/O-3

Auditor Assistente



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: K2NVZ-5CPL4-YJPZJ-ERV7A

Tipo de assinatura: Simples

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ Luis Eduardo Azevedo (CPF 306.779.788-47) em 20/10/2026 08:54 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
149.19.166.31	Não disponível
Autenticação	l.azevedo@azevedoauditoria.com.br
Email verificado	
KSh2lKmfTfzm8Q0te8YUeBJUJWSyuiLQT5eoKdvk7EI0=	
SHA-256	

- ✓ Arlindo Leal de Andrade (CPF 110.608.161-72) em 20/10/2026 10:06 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
187.121.88.117	Não disponível
Autenticação	arlindolealandrade@gmail.com
Email verificado	
icLuu0AMkWUEmvo6U+4qX6EQzJ4Xwwwb2+i3DRoxoZ4=	
SHA-256	

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://www.assinabrasil.net.br/validate/K2NVZ-5CPL4-YJPZJ-ERV7A>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://www.assinabrasil.net.br/validate>